

# 平成27年度 知的財産権制度活用優良企業等表彰

## 知財功労賞 経済産業大臣表彰

### 特許活用優良企業

## 富士フイルムホールディングス株式会社

代表取締役社長 中嶋 成博

### 会社概要

所在地	東京都西麻布2-26-30
設立	2006年10月2日(創立1934年)
資本金	40,363百万円
従業員	78,595人
事業内容	カラーフィルム・デジタルカメラ等、メディカルシステム機材・化粧品・医薬品等の開発・製造・販売・サービス

### 受賞のポイント

- 急速なデジタル化の進展による写真フィルムの需要減により「第二の創業」を掲げ、化粧品・医薬品等事業の多角化を推進。事業に即した知財活動を行うため、事業部毎に知財戦略書を作成し、事業部・RD部門との三位一体の知財活動を展開。
- 写真に使われていたTACフィルムを液晶ディスプレイの偏光板用保護フィルムに応用した事業を展開。その際、TAC製膜技術は、積極的な出願とノウハウ秘匿という「オープン・クローズ戦略」を推進し、出願に関しては、製造工程毎に複数方式をおさえる発明の創出により強靱なポートフォリオを構築。この戦略により、大規模な設備投資を実現し、現在TACフィルムの世界シェア70%を維持。
- 海外メーカーから提起されたデジタルカメラ特許侵害訴訟においては、最後まで戦い抜くこととし、控訴審で勝訴判決を得ることに成功。他者の知的財産権を尊重する一方で、不当に権利範囲を拡大解釈し権利行使を行う特許権者に対しては、断固とした態度で臨む姿勢を示した。



TACフィルム



化粧品・サプリメント  
[ASTALIFT] ラインアップ



デジタルカメラ  
[X-T1]