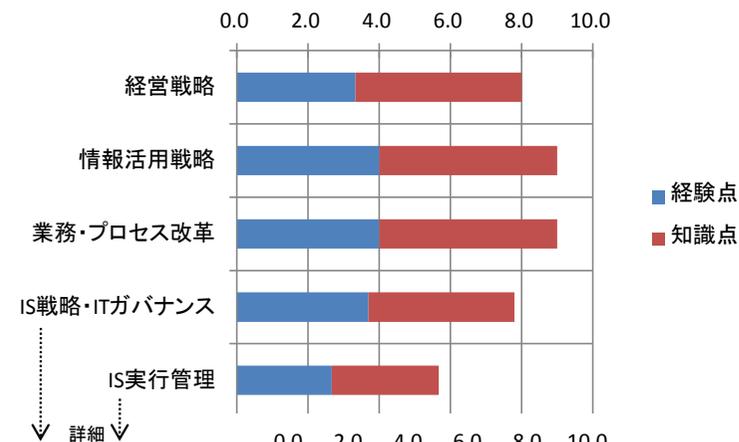


CIOに関連する主な業務経験(経営企画、情報システム部門等)

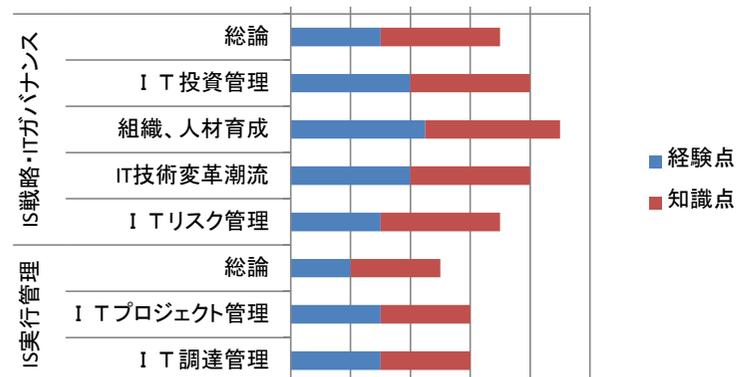
CIO大項目

	経験点	知識点	総合点
経営戦略	3.3	4.7	8.0
情報活用戦略	4.0	5.0	9.0
業務・プロセス改革	4.0	5.0	9.0
IS戦略・ITガバナンス	3.7	4.1	7.8
IS実行管理	2.7	3.0	5.7



大項目詳細

		経験点	知識点	総合点
IS戦略・ITガバナンス	総論	3.0	4.0	7.0
	IT投資管理	4.0	4.0	8.0
	組織、人材育成	4.5	4.5	9.0
	IT技術変革潮流	4.0	4.0	8.0
	ITリスク管理	3.0	4.0	7.0
IS実行管理	総論	2.0	3.0	5.0
	ITプロジェクト管理	3.0	3.0	6.0
	IT調達管理	3.0	3.0	6.0



CIOとしての抱負

CIOのための知識体系V2.1(CIO研修版)					評価年	2011		氏名			CIO 太郎
大分類	中分類	中分類の概要		小分類の概要	経験期間	関与	最終経験年	経験点	知識点	総合点	経験・学習履歴等
経営戦略	経営戦略マネジメント	ビジネスモデルの変革にあたり必要となる経営関連分野の知識	経営戦略	戦略に関する分析フレームや、コストリーダーシップ戦略/差別化戦略/集中戦略等の経営戦略論に関する知識	10	5	2008	4	5	9	
			マーケティング	マーケティングのプロセスや、セグメンテーション、ターゲティング、ポジショニング、マーケティングミックス等のマーケティング戦略に関する知識							
			アカウンティング	財務会計や、管理会計の知識など最新の会計手法、制度動向に関する知識							
			ファイナンス	投資、資金調達等に関連した現在価値、リスク、リターン等のファイナンスに関する知識							
			オペレーションマネジメント	組織活動のオペレーション(開発、生産、物流、販売、窓口等)全般の効率的実施に関連した品質管理、生産管理、ロジスティクス等に関する知識							
			意思決定論	意思決定プロセスや、意思決定を支援するためのデシジョンツリー、ゲーム理論等の分析フレームに関する知識							
			社会環境変化	国民意識、人口構成、自社業界動向、技術動向、政治情勢、経済情勢等に関する知識							
			業務継続計画	業務継続計画の策定に関する知識や、バックアップセンター運用、遠隔地運用等の継続稼働に関連する知識							
			労働関連・取引関連法規	労働基準法や外部委託契約、下請法、守秘契約(NDA)等に関連する知識							
			マネジメント標準関連	IFARS、J-SOX、ISO9000シリーズ(品質マネジメント)やISO14000シリーズ(環境マネジメント)、ISO27000シリーズ(情報セキュリティ)等に関連する知識							
	コンプライアンス	会社法や各種税法、自事業の関連法等の組織として一般的準拠すべき法律に関する知識や、社員・職員の倫理面に関する知識									
	ビジネスモデル変革	新たな技術や手法を活用することによるビジネスモデル変革等成した事例の分析方法、イノベーションの起こし方、Eビジネスの動向把握に関する知識	事例分析法	新たな技術や手法を活用することによりビジネスモデル策定、ビジネスモデル変革等成した他企業の事例から学ぶための事例分析法に関する知識	3	3	2010	3	5	8	
			イノベーション論	取り組む方法などを全く変えることにより、新たな改革を起こすためのイノベーション論							
			Eビジネス	多くのビジネスモデル変革をもたらしたインターネットやITにより出現した、様々なビジネスモデルの動向に関する知識							
	技術戦略マネジメント	技術経営の考え方に基づく技術開発戦略及び技術開発計画の知識と、その技術に係る知的財産権に関する知識、企業の標準化戦略に関する知識	技術開発戦略	開発対象とする事業領域の選択方法や技術相互間のシナジー形成等に関する知識、また産学官連携手法に関する知識	3	3	2010	3	4	7	
技術開発計画			技術開発に関する投資計画等の策定方法や、技術成長管理等の方法に関する知識								
知的財産			著作権法や特許ノウハウ、標準化戦略に関する知識の他、オープン化も含めたライセンス契約等の権利関係に関する知識								
経営戦略(集計)								3.3	4.7	8.0	
情報活用戦略	情報活用	情報を収集、分析、蓄積、発信するための手法	情報論	情報の意味やその発展モデル等、情報に関する基礎的な知識	3	5	2010	5	5	10	
			情報収集の手法	定点観測ポイント、インタビューやアンケート手法、SNS等情報を収集するための知識							
			情報分析、分類の手法	収集した情報から戦略の意思決定に有用な知識を導出するために用いる様々な分析手法・概念に関する知識							
			情報発信手法	Webやロコミ等、業務を実行する中で蓄積される情報を発信する事に関する知識							
	ナレッジマネジメント	企業内で生成されたナレッジ、外部から導入したナレッジの管理及び蓄積されたナレッジの共有手法に関する知識	情報管理	保有情報の整理、電子文書管理、構成管理等の、情報管理の手法に関する知識	5	3	2010	3	5	8	
ナレッジマネジメント			社外知識の取り込み、オフィス配置、グループウェアや社内SNS等の、社内の知識を共有、有効活用する手法に関する知識								
情報活用戦略(集計)								4.0	5.0	9.0	

CIOのための知識体系V2.1(CIO研修版)					評価年	2011		氏名			CIO 太郎
大分類	中分類	中分類の概要		小分類の概要	経験期間	関与	最終経験年	経験点	知識点	総合点	経験・学習履歴等
業務・プロセス改革	業務改革手法	業務改革に当たって自業界のビジネスモデルに関する知識や、BPR等の各種手法、モデリング技法等に関する知識	業界ビジネスモデル	組織の所属する業界の主なビジネスモデルや新たなビジネスモデルの動向に関する知識	10	4	2010	4	5	9	
			課題分析・要件管理	現行業務の課題を洗い出し、その課題を解決するための要件を定義する手法に関する知識							
			プロセス管理・統制の手法	業務プロセスの状況をモニタリング、コントロールする手法に関する知識							
			BPRの手法	BPRを実施するための手法(ベンチマーキング、ABC/ABM、モデリング等)やBPRを成功に当たっての改革手法などの知識							
			モデリング・シミュレーション	業務プロセスのモデリング手法・可視化手法や、モデリング作業を支援する業務シミュレーションに関する知識							
			外部化・外部連携	BPOやEDI等の企業間でプロセス連携を行う方法等に関する知識							
	品質改善手法	品質改善を進めるにあたってのモデル・手法に関連する知識	品質改善のモデル・手法	TQM、シックスシグマ等の品質改善手法や、メトリクス活用等、品質管理に関する基礎的知識							
	組織変革手法	組織変革を進めるにあたってのモデル・手法に関連する知識	組織変革のモデル・手法	組織開発の概念や手法等の、組織変革を進めるにあたってのモデル、手法に関する知識							
業務・プロセス改革(集計)								4.0	5.0	9.0	

CIOのための知識体系V2.1(CIO研修版)					評価年	2011				氏名	CIO 太郎								
大分類	中分類	中分類の概要		小分類の概要	経験期間	関与	最終経験年	経験点	知識点	総合点	経験・学習履歴等								
IS戦略・ITガバナンス	IS戦略・ITガバナンス全般	IS・IT戦略の策定	情報システムの利活用に関する戦略を指すIS戦略、IT基盤の整備に関する戦略を指すIT戦略に関連する知識	情報システム(IS)戦略 情報システムの利活用に関する戦略であるIS戦略に関連する知識(概要、策定プロセス等)	3	3	2010	3	4	7									
			IT戦略 IT基盤の整備に関する戦略を指すIT戦略に関連する知識(概要、策定プロセス等)																
	全体最適化	組織全体における最適化の視点からシステムやデータのあるべき姿を整理する手法に関する知識	最適化手法(エンタープライズアーキテクチャ) ビジネスモデルからISまでの組織全体の可視化と最適化を図るエンタープライズアーキテクチャに関する知識	情報システム台帳等、企業が持つ情報や情報システムを一元的に管理する手法															
			情報システム資産管理 情報一覧や、データモデリングやマスターデータの整備といった、事業活動で利用するデータのあるべき姿を整理する手法に関する知識	情報システム台帳等、企業が持つ情報や情報システムを一元的に管理する手法															
			情報資産管理 情報一覧や、データモデリングやマスターデータの整備といった、事業活動で利用するデータのあるべき姿を整理する手法に関する知識	情報一覧や、データモデリングやマスターデータの整備といった、事業活動で利用するデータのあるべき姿を整理する手法に関する知識															
			IT関連規程 システム管理規程や情報管理規程等、情報化に伴い整備・改訂する各種規定類に関する知識	システム管理規程や情報管理規程等、情報化に伴い整備・改訂する各種規定類に関する知識															
	IS戦略・ITガバナンス[総論](集計)														3.0	4.0	7.0		
	IT投資管理	IT投資計画・実施	組織全体でみたIT投資を適正化するためのマネジメント手法に関する知識	IT投資プログラムマネジメント 組織全体で戦略に即した最適なIT投資群を選択し、成果管理するIT投資プログラムマネジメントに関する概要、プロセス等の知識								3	4	2010	4	4	8		
				ポートフォリオマネジメント ポートフォリオを活用して、複数のIT投資案件のプログラム管理を行うポートフォリオマネジメントに関する知識															
		IT投資評価	各プロジェクトの単位でIT投資の成果を評価、測定するための手法に関する知識	IT投資評価のモデル・手法 IT投資プロジェクト単体の投資効果を評価する際のプロセス(事前審査、事後評価等)や評価方法(ROIの活用等)に関する知識															
IT成果管理の手法 KGIやKPIといったIT投資の評価指標の設定方法や活用事例等に関する知識																			
IT投資管理(集計)								4.0	4.0	8.0									
組織、人材育成	組織戦略	企業の情報戦略を遂行するための組織の構造、行動等に関する知識	組織論 組織構造(事業部制、カンパニー制、タスクフォース等)や、IS部門の組織内の役割等、一般的な組織理論に関する知識	2	4	2010	4	4	8										
			組織行動 組織目標を実現することを目的として、個人と組織の関係や、組織活動の中で知識を蓄積していく組織学習等、組織運営に関する知識																
			組織ガバナンス 組織ガバナンスに関する概念や、ガバナンスを確立するための手法に関する知識																
	人材管理	企業のIT人材の組織構築に関連するチームマネジメント、モチベーションマネジメントに関する知識	ヒューマンスキル リーダーシップ、コミュニケーションや交渉などの基本的なビジネススキル	10	5	2010	5	5	10										
			チームマネジメント チームの構築手法や、チームメンバーの人事・業績管理手法、バーチャルチームなど、IS視点からのチームマネジメントに関する知識																
	人材育成	企業のIT人材育成に関連した育成手法及び社内キャリアパス等の整備に当たり参照する各種スキル標準に関する知識	モチベーションマネジメント フラット化した組織やテレワーク等、ITを使った環境に対するメンタリングやメンタルヘルス等の個人のモチベーションの向上に関する知識	10	5	2010	5	5	10										
人材育成手法 コーチングやOJTなど一般職員のリテラシー向上やIT部門の人材を育成する手法、人材育成計画の作成等に関する知識																			
組織、人材育成(集計)								4.5	4.5	9.0									

CIOのための知識体系V2.1(CIO研修版)					評価年	2011		氏名			CIO 太郎
大分類	中分類	中分類の概要		小分類の概要	経験期間	関与	最終経験年	経験点	知識点	総合点	経験・学習履歴等
IT技術	情報システムの変遷	ホストシステムからクライアントサーバ、Webシステムへの変遷といった情報システムの歴史と進化	情報システムの変遷	ホストシステムからクライアントサーバ、Webシステムへの変遷といった情報システムの歴史と進化に関する知識	20	4	2010	4	4	8	
	コンピュータシステム	プロセッサ、メモリ、入出力装置等のコンピュータ構成要素や、ソフトウェア、ハードウェア等のコンピュータシステムの基礎技術に関する知識	コンピュータ構成要素	プロセッサやメモリ、入出力装置といったコンピュータを構成する要素に関連する知識							
			システム構成要素	クライアントサーバシステム、Webシステム、シンクライアントシステム等のシステムの構成に関連する知識							
			ソフトウェア	OSやミドルウェア、ツール、アプリケーション、クラウド等のソフトウェア/サービスに関連する知識、オープンソースなど提供形態に関する知識							
			ハードウェア	サーバ、PC製品の動向や、記憶装置の種別・特徴といったハードウェアに関連する知識							
	要素技術	インタフェース、データベース、ネットワーク等のコンピュータシステムで利用される個別要素技術に関連する知識	ヒューマンインタフェース	GUI、音声認識などのユーザインタフェースに関する知識や、ユニバーサルデザインといったユーザビリティ、アクセシビリティに関する知識							
			画像・音声・仮想現実感等	音声技術、動画技術、テレビ会議、VR(仮想現実)やAR(拡張現実)等の応用技術など、マルチメディアに関する知識							
			データベース	データベース方式(RDB等)やデータベース設計の概要などに関する知識							
			ネットワーク	ネットワークの種類・特徴(専用線、IPVPN、ワイヤレス等)やネットワーク設計の概要などに関する知識							
			セキュリティ	情報セキュリティポリシー、情報セキュリティ技術(暗号化技術、認証技術等)やセキュリティ設計の概要などに関する知識							
			ウェブ技術	XMLやSOAなどのウェブ技術の内容やその活用方法に関する知識							
	IT動向	IT業界で近年導入事例が増加している技術や、数年後に普及が見込まれる技術、または業界の動向に関する知識	技術動向	SNS等、近年、企業での導入事例が増加している情報技術に関する知識							
			業界動向	ベンダなどの動向(提供製品、シェア、評判等)に関する知識							
	IT技術変革潮流(集計)										
ITリスク管理	リスク・セキュリティ管理	組織のシステム開発、運用に当たり、想定されるリスク及び情報セキュリティに関する知識	ITリスク管理手法	組織内のシステム開発、運用に当たり想定されるリスクや、抽出したリスクの管理手法に関する知識	3	3	2010	3	4	7	
			情報セキュリティ管理	企業が保有する情報のセキュリティ管理として、不正進入やなりすまし等の情報セキュリティ関連のリスクやその対策に関する知識							
			個人情報保護	個人情報取得時の手続や、個人情報の取扱、個人情報に関連したリスクやその対策に関する知識							
	システム監査	想定リスクに対する組織のコントロール状況を検証する各種監査制度に関する知識	システム監査	システム監査基準に基づくシステム監査の概要(監査項目、実施プロセス等)に関する知識							
			情報セキュリティ監査	情報セキュリティ監査基準に基づくセキュリティ監査の概要(監査項目、実施プロセス等)に関する知識							
			内部統制	金融商品取引法に基づく内部統制制度の概要(COSOフレームワーク等の基本的な考え方、実施プロセス等)に関する知識							
ITリスク管理(集計)								3.0	4.0	7.0	
IS戦略・ITガバナンス(集計)								3.7	4.1	7.8	

CIOのための知識体系V2.1(CIO研修版)					評価年	2011				氏名	CIO 太郎	
大分類	中分類	中分類の概要		小分類の概要	経験期間	関与	最終経験年	経験点	知識点	総合点	経験・学習履歴等	
IS 実行管理	IS実行管理全般	システム開発	要件定義からシステムの導入、運用・保守までのシステム開発における手法、ソフトウェアの開発手法に関連する知識	システム開発技術	システム要件定義からシステムの導入、運用保守までのシステム開発のプロセス(システム要件定義、ソフトウェア方式設計等)に関する知識	3	2	2010	2	3	5	
				ソフトウェア開発管理技術	構造化手法、リバースエンジニアリング等のソフトウェアの開発手法や、構成管理、変更管理等のソフトウェア管理手法に関する知識							
	サービスマネジメント(運用)	情報システムの導入後に当初想定した効果を得るためのサービスマネジメントに関連する知識	サービスレベル管理・運用	SLAの策定方法や記載項目等のサービスレベル管理(SLM)に関する知識	3	2	2010	2	3	5		
			サービスマネジメント(ITIL等)	ITIL等のITサービスの運用・管理を効果的に実施するための手法に関連する知識								
	IS実行管理[総論](集計)								2.0	3.0	5.0	
IT プロジェクト管理	プロジェクト管理	情報システムの構築にあたり、想定する品質、コスト、納期を達成するために適用するプロジェクトマネジメント技法に関する知識	プロジェクト統合マネジメント	各種プロジェクトマネジメントのプロセスを効果的に統合することを目的としたプロジェクト統合マネジメントに関する知識	3	3	2010	3	3	6		
			プロジェクトスコープマネジメント	プロジェクトの必要作業を明確化するプロジェクトスコープマネジメントに関する知識								
			プロジェクトコストマネジメント	プロジェクトの予算内の完了を目的とするプロジェクトコストマネジメントに関する知識								
			プロジェクトタイムマネジメント	プロジェクトを所定の時期の完了を目的とするプロジェクトタイムマネジメントに関する知識								
			プロジェクト品質マネジメント	プロジェクトのニーズを満足するための品質活動を定義したプロジェクト品質マネジメントに関する知識								
ITプロジェクト管理(集計)								3.0	3.0	6.0		
IT 調達管理	調達戦略	調達戦略、調達計画から調達実施までの一連の管理プロセス、調達先選定におけるRFPや提案書評価といった作業に関する知識	調達戦略	ITの外部調達に関して、購入価格等の情報を収集し、戦略的な調達方針、計画を策定するプロセスに関する知識	3	3	2010	3	3	6		
			調達管理	調達方針・計画策定から契約完了までの調達マネジメントのプロセスに関する知識								
			調達先選定(RFP提示/提案書評価)	RFPの作成方法や調達先評価基準の作成方法など、調達先選定の具体的方法に関する知識								
	契約マネジメント	調達後の契約に関するプロセスや、システム開発における下請法等の関連法規についての知識	IT契約管理	IT契約の具体的なプロセスやパフォーマンスベース契約等の契約手法に関する知識やシステム開発における下請法等の関連法規についての知識								
IT調達管理(集計)								3.0	3.0	6.0		
IS実行管理(集計)								2.7	3.0	5.7		