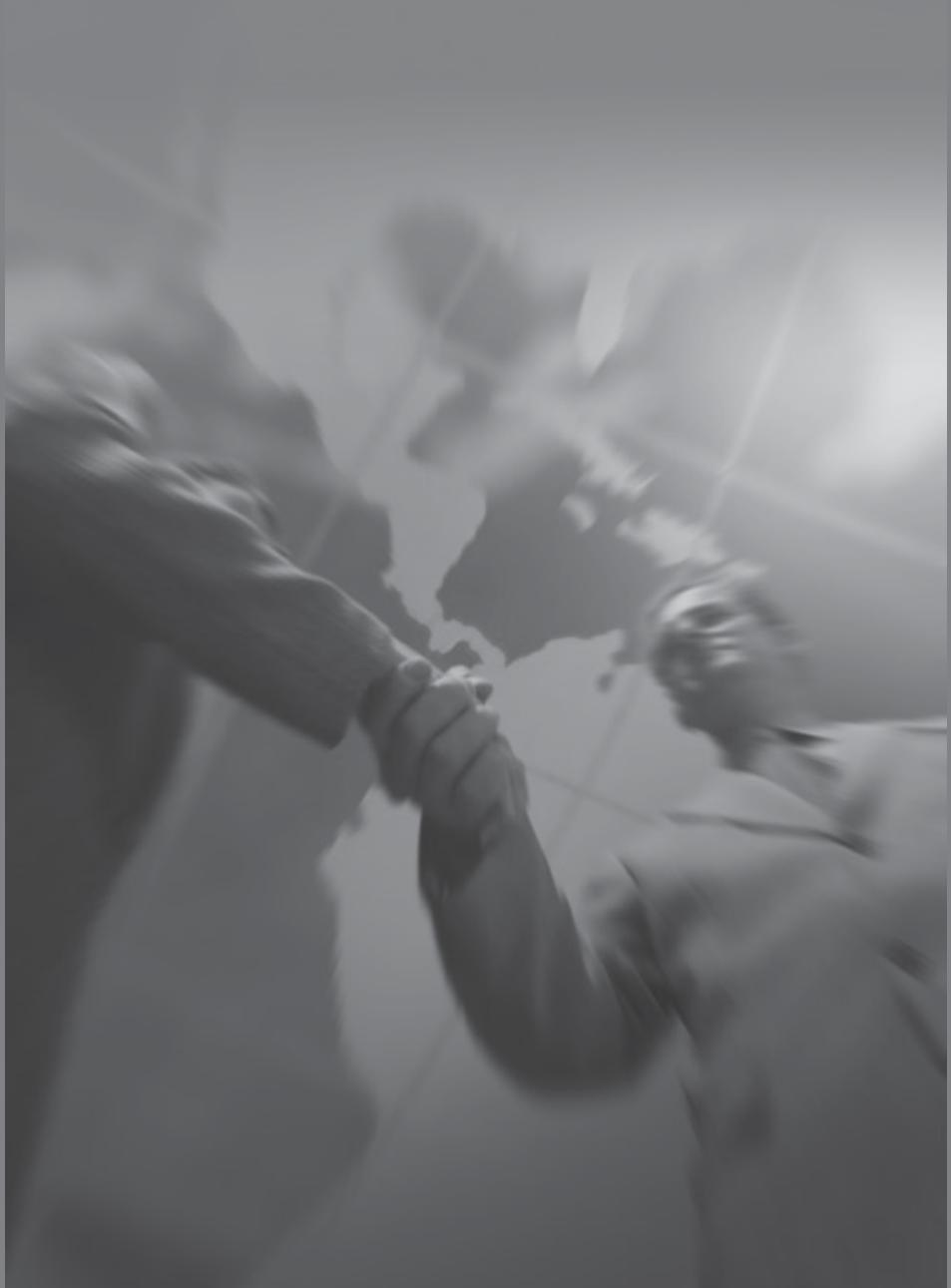


中小企業支援「知的財産経営プランニングブック」

## 第VI章 支援の進め方4 ～知的財産活動に必要な知識～



# 第VI章 支援の進め方4

## ～知的財産活動に必用な知識～

特許庁や各地方経済産業局では、知的財産制度や実務、知的財産経営等に関するマニュアルや事例集を発行している。参考にされたい。

### 1 知的財産戦略・知的財産経営に関する知識

#### ① 地域中小企業知的財産戦略支援事業（特許庁普及支援課）関連

10年度 マニュアル	中小企業支援 知的財産経営プランニングブック	
■支援人材をターゲットに、定着モデルの考え方従って、中小企業において定着可能な知的財産経営のあり方を設計・立案する方法論についてわかりやすく解説したもの		
09年度 報告書	知的財産経営の定着に向けて <a href="http://www.jpo.go.jp/torikumi/chushou/chusyokiban.htm">http://www.jpo.go.jp/torikumi/chushou/chusyokiban.htm</a>	
■中小企業の支援に当たって、より効果的かつ継続的な企業育成が可能な方策を探るため、中小企業への「知的財産経営の定着」という視点から事例分析・課題抽出を行ったもの		
08年度 マニュアル	ココがポイント！知財戦略コンサルティング <a href="http://www.jpo.go.jp/cgi/link.cgi?url=/torikumi/chushou/tizai_point.htm">http://www.jpo.go.jp/cgi/link.cgi?url=/torikumi/chushou/tizai_point.htm</a>	
■支援人材をターゲットに、知的財産戦略コンサルティングに求められる基本的な視点や課題解決のためのアイデア等を提示 ■「知的財産経営」を実践している10社の中小企業経営者に対してヒアリングを行い、「10の視点」を取りまとめたもの		
07年度 マニュアル	中小・ベンチャー企業知的財産戦略マニュアルについて ～はじめてみよう！知的財産経営～ <a href="http://www.jpo.go.jp/cgi/link.cgi?url=/torikumi/chushou/manual_tizaikeiei.htm">http://www.jpo.go.jp/cgi/link.cgi?url=/torikumi/chushou/manual_tizaikeiei.htm</a>	
■Q & A方式や中小企業の取組事例を活用したマニュアル ■技術を重視した経営戦略を行うR & D型中小企業の経営者（・担当者）や中小企業支援者向け		

07年度  
報告書中小企業に対する知的財産戦略支援事例分析報告書  
～地域中小企業知的財産戦略支援事業から～<http://www.jpo.go.jp/cgi/link.cgi?url=/torikumi/chushou/chusyoyjirei.htm>

- 平成16～18年度に支援を受けた中小企業、支援者等へのアンケート調査とヒアリング調査を基に、「知的財産戦略支援事業を実施する中小企業支援センターの取組の状況」、「支援の成果があがっている事例の紹介（14事例）」や「支援成果の向上のための要因分析」を行ったもの

06年度  
マニュアル

## 中小・ベンチャー企業知的財産戦略マニュアル2006

[http://www.jpo.go.jp/torikumi/chushou/manual\\_2006.htm](http://www.jpo.go.jp/torikumi/chushou/manual_2006.htm)

- 中小・ベンチャー企業の経営に関わりを持つ人々に対し、知的財産を経営に役立てるための実践的な情報を提供



## (2) 特許庁発行（地域中小企業知的財産戦略支援事業関連以外）

07年  
事例集戦略的な知的財産管理に向けて  
—技術経営力を高めるために— 知的財産戦略事例集[http://www.jpo.go.jp/cgi/link.cgi?url=/shiryou/s\\_sonota/shiryou\\_chiteki\\_keieiryoku.htm](http://www.jpo.go.jp/cgi/link.cgi?url=/shiryou/s_sonota/shiryou_chiteki_keieiryoku.htm)

- 各企業が自社に最適な知的財産戦略を構築し、それを具体的に実行するにあたり考慮すべき観点や留意点を提示
- 国内外企業150社(欧米企業20社を含む)へのヒアリングから得られた約600の事例(うち約100の失敗事例)を掲載

07年  
事例集

## 知財で元気な企業2007

[http://www.jpo.go.jp/torikumi/hiroba/chizai\\_genki\\_2007.htm](http://www.jpo.go.jp/torikumi/hiroba/chizai_genki_2007.htm)

- 特許権、ノウハウ、意匠権、商標権等の知的財産権を戦略的に活用している企業の先進的な取組を紹介
- 全国の経済産業局が集めた情報に基づき、中小企業を中心に全国から110社選定



### ③ 各経済産業局発行

北海道	経営を強める知的財産～知的財産を利益につなげるために～
■知的財産を活かして経営力強化に取り組んだ道内企業の事例や、知的財産経営推進研修の概要を掲載 ■知的財産に関する相談窓口や知的財産活用の基礎知識も収録	
<a href="http://www.hkd.meti.go.jp/hokip/keieibook/chizaibook.pdf">http://www.hkd.meti.go.jp/hokip/keieibook/chizaibook.pdf</a>	2011年2月
北海道	他社を一步リードする経営を創る～知的財産戦略2009～
■知的財産を経営に活かす道内企業の事例や、実践的知的財産研修の概要を掲載 ■知的財産に関する相談機関や知的財産活用の基礎知識も収録	
<a href="http://www.hkd.meti.go.jp/hokip/ippo/chizai2009.pdf">http://www.hkd.meti.go.jp/hokip/ippo/chizai2009.pdf</a>	2010年3月
北海道	知財戦略2008～支援人材育成報告書～
■人材育成の事前研修の内容「知財経営コンサルティングのススメ」等を紹介 ■道内中小企業3社における知的財産戦略策定の経緯や、道内中小企業の知的財産戦略事例のあり方を紹介	
<a href="http://www.hkd.meti.go.jp/hokip/senryaku08/senryaku08.pdf">http://www.hkd.meti.go.jp/hokip/senryaku08/senryaku08.pdf</a>	2009年2月
北海道	企業経営に上手に活かす知的財産
■自社の強みを経営に活かすための特許の取り方、費用対効果を考えた弁理士の上手な使い方、海外販売を視野に入れた際の特許の取り方など、企業活動の場面に合わせ、道内中小企業の実例・実名を盛り込んで作成	
<a href="http://www.hkd.meti.go.jp/hokip/chizaiguide/guide_all.pdf">http://www.hkd.meti.go.jp/hokip/chizaiguide/guide_all.pdf</a>	2008年6月
北海道	道内中小企業の知的財産戦略2007～知財戦略策定事例集～
■道内中小企業の経営における知的財産戦略の重要性を理解し、知的財産戦略策定の際に活用してもらうため、道内の中小企業における知的財産戦略策定の事例などを紹介	
<a href="http://www.hkd.meti.go.jp/hokip/senryaku07/senryaku07.pdf">http://www.hkd.meti.go.jp/hokip/senryaku07/senryaku07.pdf</a>	2008年3月

関 東

## 知財戦略コンサルティング活用事例集2010～知的財産経営の定着のために～

- 中小企業において知的財産戦略を立案し、その後も実行していくためのノウハウを収録
- 企業の経営に知的財産戦略を根付かせるための経営者・従業員の取り組みや、専門家に求められる支援手法を紹介

<http://www.kanto-chizai.com/houkoku.html>

2010年3月

関 東

## 中小企業の知財活用事例&amp;知財支援策ガイド

- 広域関東圏の産業財産権をめぐる動向や、中小企業の知的財産活用の現状についての調査結果および知的財産支援策等を紹介
- 中小企業における知的財産の意義と管理・活用のポイントを掲載

<http://www.kanto-chizai.com/houkoku.html>

2010年3月

関 東

## 中小企業のための知財支援策活用集

- 広域関東圏の産業財産権をめぐる動向や、中小企業の知的財産活用の現状についてアンケート調査を行い、とりまとめたもの
- 中小企業向けの知的財産支援策等についても掲載

<http://www.kanto-chizai.com/houkoku2009.html>

2009年3月

関 東

## 知財戦略コンサルティング活用事例集2009～専門家との協働で実践する知的財産経営～

- 企業経営に対する知的財産戦略の意義や、専門家と共に知的財産経営を実践していくポイントを紹介
- これまで知的財産戦略コンサルティングを実践した専門家の座談会を掲載

<http://www.kanto-chizai.com/houkoku2009.html>

2009年3月

関 東

## 知財戦略コンサルティング活用事例集～専門家との協働で実践する知的財産経営～

- 知的財産戦略コンサルティングをわかりやすく紹介した事例集

<http://www.kanto-chizai.com/houkoku2008.html>

2008年3月



関 東

### 中小企業の知的財産活用事例集～「わが社はこうやっている」経営に活かそう知的財産～

- 中小企業等における知的財産取組の成功例・失敗例や参考事例を紹介

<http://www.kanto-chizai.com/houkoku2008.html>

2008年3月

中 部

### 中部地域中小企業 知的財産マネジメント事例集

- 意欲ある中小企業に対し弁理士等の専門家からなる支援チームを地域の中小企業に派遣し、企業の保有する知的財産の調査・分析を行い、その企業の実情に合った知的財産戦略策定支援の事例を紹介

[http://www.chubu-chizai.jp/admin/doc/shisaku/chb001201004061414\\_01.pdf](http://www.chubu-chizai.jp/admin/doc/shisaku/chb001201004061414_01.pdf)

2010年2月

中 部

### 知財経営に取り組む中小企業のための知的財産活用支援策利用のポイント

- 中部地域の知的財産に関する支援策活用例をショートストーリーで紹介
- 知財経営のアウトラインと、取組段階ごとに活用可能な支援策の概要を事例を交えて紹介

[http://www.chubu-chizai.jp/admin/doc/osusume/200905150820\\_01.pdf](http://www.chubu-chizai.jp/admin/doc/osusume/200905150820_01.pdf)

2009年3月

中 部

### 中部の事例で解く！ 中小企業の知財戦略

- 中部地域の企業の体験とその背景をおりまぜながら、企業が問題に対面した際の判断の指標として活用されることを目的に、知的財産への取組に関連する事例を紹介

[http://www.chubu-chizai.jp/admin/doc/shisaku/chb001200704041929\\_01.pdf](http://www.chubu-chizai.jp/admin/doc/shisaku/chb001200704041929_01.pdf)

2007年3月

近 畿

### ベンチャー企業のための知的財産を活用した大企業とのアライアンス戦略ガイドブック～自社の知財を活用してアライアンスを成功に導くためのガイドブック～

- 大学発ベンチャーをはじめとするベンチャー企業が、特許等の知的財産を活用して大企業とのアライアンスを進める際の留意点を解説
- 失敗事例および成功事例をパターン別に整理し収録

<http://www.kansai.meti.go.jp/kip-net/jirei/alliance/index.html>

2009年3月

## 第VI章 支援の進め方4

～知的財産活動に必用な知識～

近畿

近畿の先進事例に学ぶ中小・ベンチャー企業のための知的財産戦略ガイドブック  
～知財にヒント！社長さんの経営戦略～

- 「中小・ベンチャー企業のための知的財産戦略ガイドブック～活かしてや！知的財産～」「ニッチトップ企業を目指すための知的財産戦略ガイドブック～知的で躍進！ニッチ市場は儲かりまっせ～」の続編
- 先進的な知的財産戦略を行っている中小・ベンチャー企業へのヒアリング結果を収録

<http://www.kansai.meti.go.jp/kip-net/jirei/h20-guide/index.html>

2009年3月

近畿

近畿の元気な企業に学ぶニッチトップ企業を目指すための知的財産戦略ガイドブック  
～知的で躍進！ニッチ市場は儲かりまっせ～

- 近畿地域における知的財産戦略事例を交えながら、ニッチトップ企業の知的財産戦略を成長プロセスに沿ってわかりやすく解説
- 実用的な「知的財産戦略チェックシート」、ニッチトップ企業の「課題」や「支援ニーズ」などを紹介

<http://www.kansai.meti.go.jp/kip-net/jirei/nitch/index.html>

2007年3月

近畿

近畿の先進事例に学ぶ中小・ベンチャー企業のための知的財産戦略ガイドブック  
～活かしてや！知的財産～

- 「知的財産は何となく敷居が高い…」「特許を取ったのはいいけど活用できていない…」「本を読んだけどいまいちわからない…」—そんな中小・ベンチャー企業の方のために、身近な事例を豊富に交えながら知的財産戦略のヒントをわかりやすく具体的に解説

<http://www.kansai.meti.go.jp/kip-net/jirei/guide.html>

2006年3月

中國

知財活用事例集

- 知的財産を経営に巧みにとりいれている中国地域の中小・ベンチャー企業22社を掲載

[http://www.chugoku.meti.go.jp/chizai/jirei/jirei\\_01.html](http://www.chugoku.meti.go.jp/chizai/jirei/jirei_01.html)

2007年4月



## 四 国

### 四国の知的財産で元気な企業 知的財産戦略事例集（平成20年度）

- 企業編では、各企業の「企業特性」、「企業履歴」、「事業特性」、「知的財産の出願・権利保有件数」、「知的財産活動による費用対効果」、「知的財産活動」を紹介。
- 分析編では、収集事例の参考点や成功の秘訣、反省の要因等を分析し、収集事例を成功事例、反省事例、参考事例に分類し、教訓事項を抽出
- 中小・ベンチャー企業が知的財産戦略の策定において失敗しないための方策のポイントを提示

[http://www.shikoku.meti.go.jp/soshiki/skh\\_b7/tokkyo/9\\_info/060531/www/contents/siryou/jirei-h19/jirei-h19.html](http://www.shikoku.meti.go.jp/soshiki/skh_b7/tokkyo/9_info/060531/www/contents/siryou/jirei-h19/jirei-h19.html)

2007年4月

## 九 州

### 九州地域の知財戦略支援 人材一覧（平成21年度）

- 知的財産マネジメントスクールを受講し、中小企業における知的財産コンサルティング手法等を学んだ弁理士、弁護士、中小企業診断士、技術士、公認会計士、行政書士等を専門資格別、また、専門技術分野・知的財産支援経験別に一覧にして紹介。
- 各専門家の自己PRやプロフィール、経歴、実績、専門技術分野、知的財産支援経験などがひと目で把握できる。

[http://www.kyushu.meti.go.jp/report/1005\\_chizajinzai/100501\\_chitekijinzai.htm](http://www.kyushu.meti.go.jp/report/1005_chizajinzai/100501_chitekijinzai.htm)

2010年3月

## 九 州

### 九州地域の中小企業における知的財産に関する課題解決事例集

- 平成19年度から平成21年度の間に知的財産戦略の策定支援を受けた36社のうち、21社を選定してモデル事例として紹介
- 21社の事例を、「知的財産保護・活用」「知的財産管理体制整備」「知的財産戦略浸透」「事業戦略策定」という4つのカテゴリーに分け、分かりやすく紹介

[http://www.kyushu.meti.go.jp/report/1005\\_chitekijirei/100501\\_chitekijirei.htm](http://www.kyushu.meti.go.jp/report/1005_chitekijirei/100501_chitekijirei.htm)

2010年3月

## 沖 縄

### 知的財産活用事例集『成功への足跡』

- 技術開発力を特許権等に結実して新規市場に参入、他社から権利侵害の警告を受けてしまった、保護そして積極的戦略のために商標権を活用した、社員の知的財産意識を育てる秘訣など、知的財産にまつわる成功事例や、そこに到る過程で起こった失敗例を、県内外21社分紹介

[http://ogb.go.jp/move/okip/menu\\_w000.html](http://ogb.go.jp/move/okip/menu_w000.html)

2007年4月